



Informace o výzvu podporovaných aktivitách/oblastech

Cíl výzvy

Podporovanými aktivitami v rámci této výzvy je vytváření a rozvoj kapacit pro vývoj a šíření inovací. Výzva podporuje čtyři oblasti: datové platformy, znalostní platformy, akcelerátory/inkubátory a investice do impaktu, jejichž cílem je posílení ekosystému sociálních inovací¹ při řešení problémů v oblasti zaměstnanosti, sociálního začleňování a veřejné správy. Zvýšení kapacity (kvality a dosahu) aktérů, kteří svou činností přispívají k rozvoji prostředí příznivého pro sociální inovace v České republice, povede ke zvýšení impaktu vytvářených, spoluvytvářených, šířených nebo podporovaných sociálních inovací.

Aktéři

Aktéři (žadatelé a jejich partneři) podpoření výzvou musí disponovat **odbornou, finanční a provozní kapacitou odpovídající věcnému zaměření projektu**, která je předpokladem pro jejich očekávanou roli v ekosystému sociálních inovací. Tyto charakteristiky zahrnují zejména **dostatečnou a prokazatelnou zkušenost a zdroje pro realizaci** podporovaných aktivit, a to vnitřní (pro dosažení požadované kvality výstupů a výsledků projektu) a vnější (pro zapojení dalších významných aktérů domácích a zahraničních).

Podporované oblasti

Výzva podporuje čtyři níže uvedené oblasti, z nichž jedna je dále rozdělena na dvě podoblasti. Podporované oblasti (datové platformy, znalostní platformy, akcelerátory/inkubátory a investice do impaktu) jsou koncipované jako nástroje na posílení ekosystému sociálních inovací a vzájemně na sebe navazují.

Datové platformy se zaměřují na identifikaci a využití datových zdrojů pro zvýšení efektivity subjektů, které je využívají při řešení sociálních problémů a měření impaktu. Znalostní platformy používají datové zdroje a aplikace pro hodnocení impaktu používaných nástrojů a při formulaci doporučení pro tvorbu řešení a pro politická rozhodování založená na prokazatelných podkladech (evidence-based policy). Akcelerátory a inkubátory podporují maximalizaci sociálního a ekonomického impaktu projektů s inovačním řešením a jejich propojení s veřejnými a soukromými investory. Investice do impaktu propojují ziskové a neziskové aktéry při realizaci inovačních řešení prostřednictvím investic do sociálního impaktu.

Uváděné příklady na konci jednotlivých kapitol této přílohy slouží pro základní orientaci a případnou inspiraci. Vaše nástroje podpory ekosystému sociálních inovací musí reflektovat kontextová specifika České republiky.

¹ Rozvinutý **ekosystém sociálních inovací** je dán aktivním působením různorodých aktérů, jejich vazbami a interakcí a dále kvalitou a dosahem jejich aktivit a propojení. Další charakteristikou je jeho otevřenost vnitřním a vnějším podnětům, schopnost soustavné inovačnosti a pružného přizpůsobení novým podmínkám. Kvalita realizovaných sociálních inovací odráží kvalitu stávajícího ekosystému. Nedostatečně rozvinutý ekosystém vede k vyšším nákladům jednotlivých inovačních řešení, resp. snižuje jejich dosažitelné efekty. Dostupné inovační příležitosti tak nejsou vůbec využity nebo je jejich využití nedostatečné.



1. DATOVÉ PLATFORMY

Cílem je identifikovat datové zdroje a použít je ve formě otevřených dat pro zvýšení efektivity veřejného, podnikového a neziskového sektoru při řešení problémů v oblasti zaměstnanosti, sociálního začleňování a veřejné správy.

Dostupnost a využívání otevřených dat je považováno za jeden z důležitých motorů inovačního rozvoje při řešení ekonomických a sociálních problémů a zvyšování efektivity těchto řešení. Pokrok v této oblasti je zatím omezený, a to i v mezinárodním srovnání.² Objevuje se nicméně v řadě aktivit iniciovaných shora (od vlastníků dat) či zdola (od potenciálních uživatelů), které mohou představovat inspiraci pro rozvoj ekosystému sociálních inovací v České republice. Zásadním problémem je dostupnost dat (ve využitelném formátu), která má vliv na budování dalších dlouhodobých systémových aktivit a zásadních rozhodnutí.

Délka realizace projektů zaměřených na datové platformy je **max. 36 měsíců**.

Ideální projekt by měl zahrnovat všechny níže uvedené prvky³:

- Identifikace možností a příležitostí využití dat pro zvýšení efektivity veřejné správy; komerčního či neziskového sektoru při řešení sociálních problémů.
- Vyhodnocení dat, která jsou k dispozici, vedoucí k racionalizaci sběru a rozsahu dat.
- Zjišťování potřeb potenciálních uživatelů dat.
- Identifikace dostupných nástrojů pro zpracování dat a práci s nimi, případně včetně pilotního otestování s následnou finalizací nástrojů vedoucí k maximalizaci impaktu vytvořených nástrojů (pro zvýšení efektivity cílových subjektů).
- Vytvoření nových nástrojů a jejich pilotní otestování s následnou finalizací s cílem maximalizace impaktu vytvořených nástrojů (pro zvýšení efektivity cílových subjektů).
- Tvorba aplikací.
- Popularizace využití dat, aktivní účast na podpoře dostupnosti datových zdrojů.
- Podpora vnějších i vnitřních aktérů k využívání dat.
- Rozvoj kapacit realizátora a další propojování s podobně zaměřenými (domácími a zahraničními) subjekty, vytvoření předpokladů pro udržitelný rozvoj datové platformy.

Požadovaná charakteristika aktérů (žadatelů a partnerů) pro tuto oblast

Výzva podporuje taková uskupení aktérů, která jsou schopna získat přístup k využitelným datům, zajistit všechny fáze práce s daty a mají odpovídající znalosti a zkušenosti k jejich efektivnímu využití.

Příklady ze zahraničí

Open Data Labs,⁴ Justice Data Lab,⁵ Social Data Lab,⁶ Open Knowledge Labs,⁷ Linked Data Lab⁸

² <http://www.opendatabarometer.org/>

<http://www.weforum.org/agenda/2016/01/data-will-only-get-us-so-far-we-need-it-to-be-open>

³ V případě, že některý z uvedených prvků nebude zahrnut do projektu, žadatel musí v žádosti o podporu vysvětlit důvody, které následně posoudí hodnotící komise při věcném hodnocení žádosti.

⁴ <http://labs.webfoundation.org/>

⁵ <https://www.gov.uk/government/publications/justice-data-lab>



2. ZNALOSTNÍ PLATFORMY

Tato oblast je rozdělena do dvou částí.

A) PODPORA ZNALOSTNÍCH PLATFORM v tematických oblastech:

BEZDOMOVECTVÍ, tedy téma věnující se osobám přežívajícím venku, v noclehárnách, v ubytovnách/azylových domech pro bezdomovce, v pobytových zařízeních pro ženy, v ubytovnách pro imigranty, dále žijícím v nejistém či přelidněném bydlení, v provizorních a neobvyklých stavbách, v nevhodném bydlení, a dále ohrožené vystěhováním či domácím násilím.
MLADISTVÍ A MLADÍ DOSPĚLÍ VYRŮSTAJÍCÍ ČI OPOUŠTĚJÍCÍ ÚSTAVNÍ VÝCHOVU (dětské domovy, dětské domovy se školou, výchovné ústavy, diagnostické ústavy a zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc) A NÁHRADNÍ RODINNOU PÉČI (svěření dítěte do péče jiné fyzické osoby než rodiče, pěstounská péče, poručenství, osvojení).
SOCIÁLNĚ VYLOUČENÉ LOKALITY, tedy prostor, který je obýván určitým počtem sociálně vyloučených nebo sociálním vyloučením ohrožených obyvatel majících ztížený přístup k institucím a službám v důsledku své nepříznivé životní situace.
STÁRNUTÍ POPULACE, tedy trendy podporující pozitivní stárnutí a adaptaci na demografické změny a rostoucí počet starších obyvatel s cílem vytvoření prostředí, které zvyšuje příležitosti uplatnění seniorů a zlepšuje podmínky ovlivňující kvalitu života (především v dostupnosti a kvalitě zdravotních a sociálních služeb, adekvátního bydlení, veřejné dopravy, informovanosti a bezpečnosti, vzdělávání, zaměstnanosti, podpory dobrovolnictví a dalších oblastí).
ONEMOCNĚNÍ DUŠEVNÍHO (PSYCHICKÉHO) CHARAKTERU, tedy téma věnující se osobám s duševní poruchou, jejíž dopady činí nebo mohou činit osobu závislou na pomoci jiné osoby, případně významně negativně ovlivňují život postižené osoby.
MIGRACE, tedy téma věnující se přistěhovalcům v ČR (nelegálním imigrantům, žadatelům o azyl, uznaným azylantům, cizincům s uděleným vízem k pobytu nad 90 dnů či osobám s dlouhodobým nebo trvalým pobytem v ČR).
VĚZENSTVÍ, tedy téma věnující se osobám ve výkonu trestu odnětí svobody, opouštějícím výkon trestu odnětí svobody a osobám do dvou let po propuštění.

Cílem je podpora znalostních platform zabývajících se některým z výše uvedených témat, a to za předpokladu, že centrem platform je/jsou stávající znalostní pracoviště, která mají silný aplikační přesah.

Úkolem znalostních platform je předkládat výstupy, po kterých existuje prokazatelná poptávka a jejichž aplikace povede u uživatelů k řešení sociálních problémů s měřitelným výsledkem.

Délka realizace projektů zaměřených na podporu znalostních platform v tematických oblastech je **max. 36 měsíců**.

⁶ <http://socialdatalab.net/>

⁷ <http://okfnlabs.org/>

⁸ <http://ldlab.ifs.tuwien.ac.at/>



Ideální projekt by měl zahrnovat všechny níže uvedené prvky^{9,10}:

- Zmapování současných postupů a nástrojů při řešení sociálních problémů ve výše uvedených tematických oblastech z hlediska dosahování impaktu, jejich odlišení podle úrovně evidence (Scientific Maryland Scale¹¹).
- Identifikace zdrojových a dalších nároků (např. legislativních) na hodnocení impaktu těchto nástrojů.
- Meta-analýza dostupných hodnocení impaktu těchto nástrojů.
- Vytvoření/úprava metodiky hodnocení impaktu těchto nástrojů.
- Provedení hodnocení impaktu těchto nástrojů.
- Vytvoření a rozvoj databáze hodnocení impaktu těchto nástrojů.
- Využívání databáze ve vlastních aktivitách a systémová podpora jejího využívání dalšími znalostními a aplikačními subjekty, včetně dalších typů aktérů ekosystému sociálních inovací.
- Aktivní rozšiřování databáze, i na základě příspěvků spolupracujících partnerů.
- Formulace doporučení pro veřejnou správu a další aktéry pro evidence based rozhodování o veřejných výdajích a aplikaci zjištěných poznatků; vyhodnocování využívání těchto doporučení.

Informace pro žadatele: povinností žadatele je v žádosti (viz příloha č. 6 výzvy) uvést seznam postupů a nástrojů v dané oblasti, u kterých bude probíhat podrobné mapování a třídění podle úrovně evidence a provedení hodnocení impaktu. Vyhlašovatel očekává, že žadatel zohlední během realizace projektu další postupy a nástroje, které se během realizace projektu ukáží jako nosné.

Požadovaná charakteristika aktérů (žadatelů a partnerů) pro tuto oblast

Skupiny znalostních pracovišť zahrnují aktéry (žadatele a partnery) a další spolupracující subjekty, kteří poskytují znalostní zdroje nebo aplikují výsledky (s měřitelným sociálním nebo ekonomickým impaktem). Zúčastněná znalostní pracoviště mají prokazatelnou historii a zkušenost v daném tématu. Jsou dostatečně zasíťovaná v domácích a případně zahraničních strukturách (znalostních a aplikačních), mají stabilní zdrojové (finanční) zabezpečení a dlouhodobější rozvojovou perspektivu. Důraz je kladen na odbornost v tématu a na schopnost praktické aplikace této odbornosti, úzké a intenzivní interakce s klíčovými subjekty inovační poptávky a nabídky, schopnost aktivního šíření získaných znalostí mezi související aktéry.

Příklady ze zahraničí

What works centres UK,¹² Alliance for Useful Evidence,¹³ Skandia model,¹⁴ WSIPP,¹⁵

⁹ V případě, že některý z uvedených prvků nebude zahrnut do projektu, žadatel musí v žádosti o podporu vysvětlit důvody, které následně posoudí hodnotící komise při věcném hodnocení žádosti.

¹⁰ Tyto aktivity se vztahují k projektům, které doloží dostatečnou kapacitu (viz Příloha č. 6 výzvy) pro realizaci projektu v plném rozsahu. Pokud žadatel nemůže doložit existenci funkční sítě, tj. existují pouze slabší vazby mezi aktéry, zatím není prokázán aplikační potenciál, případně existuje nižší výkonnost z důvodu zdrojových omezení, ale přesto mají zúčastnění aktéři jasnou strategii, jak výchozí kapacitní omezení díky poskytnuté podpoře překonají, s jakými partnery (domácími a zahraničními) budou spolupracovat, na jakých konkrétních tématech a s jakou aplikační poptávkou, je možné realizovat projekt kratší a nerealizovat veškeré uvedené aktivity. Smysluplnost takového projektu (vzhledem k požadované alokaci, délce a aktivitám) následně posoudí hodnotící komise při věcném hodnocení.

¹¹ <http://www.whatworksgrowth.org/resources/the-scientific-maryland-scale/>

¹² <https://www.gov.uk/guidance/what-works-network>



B) TVORBA A ROZVOJ KAPACIT PRO ADVOCACY v tematických oblastech:

ONEMOCNĚNÍ DUŠEVNÍHO (PSYCHICKÉHO) CHARAKTERU, tedy téma věnující se osobám s duševní poruchou, jejíž dopady činí nebo mohou činit osobu závislou na pomoci jiné osoby, případně významně negativně ovlivňují život postižené osoby.
VĚZEŇSTVÍ, tedy téma věnující se osobám ve výkonu trestu odnětí svobody, opouštějícím výkon trestu odnětí svobody a osobám do dvou let po propuštění.
MLADISTVÍ A MLADÍ DOSPĚLÍ VYRŮSTAJÍCÍ ČI OPOUŠTĚJÍCÍ ÚSTAVNÍ VÝCHOVU (dětské domovy, dětské domovy se školou, výchovné ústavy, diagnostické ústavy a zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc) A NÁHRADNÍ RODINNOU PÉČI (svěření dítěte do péče jiné fyzické osoby než rodiče, pěstounská péče, poručenství, osvojení).
SOCIÁLNĚ VYLOUČENÉ LOKALITY, tedy prostor, který je obýván určitým počtem sociálně vyloučených nebo sociálním vyloučením ohrožených obyvatel majících ztížený přístup k institucím a službám v důsledku své nepříznivé životní situace.
MIGRACE, tedy téma věnující se přistěhovalcům v ČR (nelegálním imigrantům, žadatelům o azyl, uznaným azylantům, cizincům s uděleným vízem k pobytu nad 90 dnů či osobám s dlouhodobým nebo trvalým pobytem v ČR).
BEZDOMOVECTVÍ, tedy téma věnující se osobám přežívajícím venku, v noclehárnách, v ubytovnách/azylových domech pro bezdomovce, v pobytových zařízeních pro ženy, v ubytovnách pro imigranty, dále žijícím v nejistém či přelidněném bydlení, v provizorních a neobvyklých stavbách, v nevhodném bydlení, a dále ohrožené vystěhováním či domácím násilím.
STÁRNUTÍ POPULACE, tedy trendy podporující pozitivní stárnutí a adaptaci na demografické změny a rostoucí počet starších obyvatel s cílem vytvoření prostředí, které zvyšuje příležitosti uplatnění seniorů a zlepšuje podmínky ovlivňující kvalitu života (především v dostupnosti a kvalitě zdravotních a sociálních služeb, adekvátního bydlení, veřejné dopravy, informovanosti a bezpečnosti, vzdělávání, zaměstnanosti, podpory dobrovolnictví a dalších oblastí).

Cílem je poskytnout veřejné správě a dalším relevantním aktérům kvalitní podklady pro evidence based rozhodování, a to zejména v otázkách řešení potřeb cílových skupin, které jsou na okraji zájmu společnosti.

Délka realizace projektů zaměřených na tvorbu a rozvoj kapacit pro advocacy v tematických oblastech je max. **12 měsíců**.

V rámci projektu je možné podpořit např.:

- Vytvoření a realizaci advocacy strategií (součástí může být management reputace, sociální marketing, apod.)
- Přípravu kvalitních podkladů pro veřejnou správu či další aktéry, na které bude advocacy strategie zaměřena (součástí může být evaluace impaktu řešení, rozvoj odborných kompetencí členů týmu pro zkvalitnění výstupů a větší dopad strategie, nové způsoby prezentace informací pro veřejnou správu a další stakeholdery, apod.)
- Spolupráci se znalostními platformami a využívání jejich výstupů, včetně jimi formulovaných doporučení pro veřejnou správu.

¹³ <http://www.nesta.org.uk/publications/using-research-evidence-practice-guide>

¹⁴ <http://www.socioekonomi.se/>

¹⁵ <http://www.wsipp.wa.gov/>



Informace pro žadatele: Povinností žadatele je v žádosti, viz Příloha č. 6 výzvy, popsat, pro jakou aktivitu / službu / produkt bude advocacy strategií realizována.

Požadovaná charakteristika aktérů (žadatelů a partnerů) pro tuto oblast

Výchozí úroveň aktérů musí být dostatečná a respektovaná na odborné úrovni s prokazatelnou historií a zkušeností. Může jít o aktéry, kteří se zabývají advocacy jako hlavní aktivitou nebo chtějí advocacy rozvinout jako další fázi svého stávajícího působení.

Příklady ze zahraničí

Measuring Advocacy and Policy,¹⁶ Learning fo Action¹⁷

3. AKCELERÁTORŮ/INKUBÁTORŮ

Akcelerátory/inkubátory svými aktivitami podporují nová řešení (projekty), která reagují na přetrvávající nebo hrozící sociální problémy v oblasti sociální integrace, zaměstnanosti a veřejné správy (včetně oblasti posílení udržitelnosti a efektivnějšího fungování nestátních neziskových organizací a snižování jejich závislosti na veřejných zdrojích). Záběr podpořených projektů může být tematicky a lokálně specifický nebo zahrnovat více témat a lokalit v České republice.

Cílem je podpora rozvoje akceleračních/inkubačních kapacit, jejímž výsledkem je maximalizace sociálního impaktu jednotlivých projektů podpořených v rámci inkubačních/akceleračních programů.

Délka realizace projektů zaměřených na akcelerátory/inkubátory je **max. 36 měsíců**.

Ideální projekt by měl zahrnovat všechny níže uvedené prvky¹⁸:

- Aktivní vyhledávání slibných inovačních nápadů, projektů a osob (skauting).
- Zajištění renomovaných expertů a mentorů, odpovídajících zaměření jednotlivých projektů.
- Akcelerační fáze, která zahrnuje systém dostupné podpory, jejíž intenzita se postupně zvyšuje a individualizuje. Dlouhodobé a systémové vyhodnocování sociálního impaktu podpořených řešení.
- Propojování úspěšných projektů se zdroji pro jejich další rozvoj (soukromými, veřejnými, domácími, zahraničními). Součástí je systematické mapování dostupných zdrojů, jejich propojování s podpořenými projekty prostřednictvím vlastních aktivit/akcí nebo aktivit dalších aktérů.
- Síťování podpořených projektů s dalšími aktéry ekosystému sociálních inovací (např. prostřednictvím znalostních pracovišť, expertních skupin při orgánech veřejné správy a samosprávy, zájmových uskupení, apod.)
- Sdílení a aktivní šíření zkušeností a dobré praxe s prokazatelným efektem při zvyšování impaktu akcelérátoru/inkubátoru v ekosystému sociálních inovací.
- Využívání výstupů znalostních a výzkumných pracovišť ve všech fázích činnosti inkubátoru/akcelérátoru.

Požadovaná charakteristika aktérů (žadatelů a partnerů) pro tuto oblast

¹⁶ <http://www.aecf.org/resources/a-guide-to-measuring-advocacy-and-policy/>

http://www.organizationalresearch.com/publicationsandresources/a_handbook_of_data_collection_tools.pdf

¹⁷ <http://learningforaction.com/#home>, <http://learningforaction.com/our-tools-resources>

¹⁸ V případě, že některý z uvedených prvků nebude zahrnut do projektu, žadatel musí v žádosti o podporu vysvětlit důvody, které následně posoudí hodnotící komise při věcném hodnocení žádosti.



Příloha č. 4 výzvy č. 03_15_124

Žadatelé v této oblasti mohou být pouze stávající aktéři v České republice, tj. realizátoři akcelérátorů/inkubátorů s prokazatelnou historií a zkušeností s podporou sociálních inovací. Historie a zkušenost je hodnocena zejména podle vzorku v minulosti podpořených projektů, které inovačním způsobem řeší sociální problémy, dále podle renomé týmu mentorů a dalších expertů, kteří budou uvedeni v žádosti o podporu. Předpokládána je vysoká prezentační schopnost aktivit, výstupů a výsledků, síťové aktivity (domácí i zahraniční) a další kapacity, které umožní efektivní realizaci podpory ve všech klíčových fázích inovačního cyklu, včetně případného partnerství s dalšími aktéry při realizaci projektu.

Příklady ze zahraničí

Young Foundation – Growing Social Ventures,¹⁹

Upozornění: Žadatelé si v této oblasti musí zajistit další finanční zdroje, které není možné vykázat jako uznatelné náklady projektu, a stejně tak není možné je zahrnout do finančních prostředků vynaložených v rámci povinného spolufinancování. Jedná se např. o finanční prostředky na pokrytí výdajů spojených s finanční odměnou pro vítěze soutěží apod.

4. INVESTICE DO IMPAKTU

Cílem je vytvořit podpůrnou infrastrukturu, která pomůže rozvoji trhu sociálního kapitálu a bude motivovat zúčastněné aktéry (ziskový a neziskový sektor) k cílenému vytváření, prokazování a zhodnocování inovačního a udržitelného sociálního impaktu.

Délka realizace projektů zaměřených na investice do impaktu je **max. 36 měsíců**.

V rámci projektu je možné podpořit např.:

- Edukaci a podporu ziskového sektoru (např. posun od klasické firemní CSR k cílenému investování do impaktu či rozvoji sociálních byznys strategií).
- Edukaci a podporu neziskového sektoru tak, aby se naučil měřit impakt svých aktivit a následně jej uměl správně užít a zhodnotit.
- Vytvoření kapacit žadatele a partnerů pro realizaci úspěšných investic do sociálního impaktu (např. vytvoření/zvýšení inovační investiční nabídky a poptávky, aplikace postupů měření a prokazování sociálního a ekonomického impaktu)
- Identifikaci investičních příležitostí do sociálního impaktu.
- Vytvoření sociálních byznys strategií.
- Spárování investorů a inovačních řešení sociálních problémů, která vytvářejí sociální a ekonomickou hodnotu.
- Vytvoření případných investičních a realizačních konsorcií a stanovení podmínek realizace investice a nároků na podporu.
- Vytvoření podmínek pro realizaci projektů s tématem investic do sociálního impaktu v dané platformě.

Povinná aktivita:

¹⁹<http://www.growingsocialventures.org/>



- Realizace dostatečného množství pilotních projektů zaměřených na investice do sociálního impaktu, aby bylo možné provést kvalitní vyhodnocení aktivit projektu.

Požadovaná charakteristika aktérů (žadatelů a partnerů) pro tuto oblast

Mezi realizátory (či partnery) musí být zahrnuti investoři²⁰, kteří budou motivováni k financování a realizaci pilotních investic do sociálního impaktu. Důležité jsou také vazby na zahraniční aktéry, kteří mají odpovídající zkušenosti s realizací a podporou investic do sociálního impaktu (investiční fondy, případně jejich zastřešující organizace).

Příklady ze zahraničí

Business Impact Challenge,²¹ Big Society Capital,²² Social Innovation Fund,²³ NESTA Impact Investment²⁴

Upozornění: Žadatelé si v této oblasti musí zajistit další finanční zdroje, které není možné vykazat jako uznatelné náklady projektu, a stejně tak není možné je zahrnout do finančních prostředků vynaložených v rámci povinného spolufinancování. Jedná se zejm. o finanční prostředky na pokrytí investic do konkrétních projektů se sociálním impaktem.

²⁰ Investorem je touto výzvou myšlen soukromoprávní subjekt nebo veřejnoprávní subjekt. Z investorů zapojených do projektu musí minimálně jeden realizovat investici do pilotního/pilotních řešení se sociálním impaktem.

²¹ <http://businessimpactchallenge.com/>

²² <http://www.bigsocietycapital.com/>

²³ <http://www.nationalservice.gov/programs/social-innovation-fund>

²⁴ <https://nestainvestments.org.uk/>