



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Strategické řízení a plánování ve školách a v územích - SRP

Reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/15\_001/0000283

# Centra podpory – co nás čeká

## Projektový tým

- Příklad zpracování MAP, soubor dokumentů Inspiromat– **Inspiromat zveřejněn, příklad zpracování MAP v nejbližších dnech**
- Revize Postupů MAP – **prosinec/březen**
- Informace k realizaci akce KLIMA – **konference**
- Webináře – **listopad, prosinec a pak od ledna**
- Krajské konference – **19. 1. 2016**
- Plošná informovanost – Newsletter - **prosinec**

## Krajská Centra podpory

- Setkání příjemců IPo MAP – **listopad, prosinec**
- Předání informací z IPo MAP do KAP – projekty partnerství a sítě – **listopad, prosinec**
- Identifikace problematických bodů v Postupech MAP – **říjen, listopad**
- Specifická témata regionu pro krajské konference – **listopad, prosinec**
- Poskytování informací a pokynů k realizaci webinářů – **od listopadu**

# Aktuální informace

- Dokumenty Inspiromatu – zveřejněny 10. 11. 2016 zde:

<http://nidv.cz/cs/projekty/projekty-esf/srp/znalostni-databaze/tvorba-map.ep/>

Témata:

- Metodické zdroje
- Vytváření organizačních struktur
- Partnerství
- Analytická část
- Postup vytváření strategické části MAP
- Akční plán
- Financování
- Monitoring a evaluace
- Dokumentace MAP

# Aktuální informace

- Rozdělení šablon pro ZŠ a MŠ – dokument zveřejněn zde:

<http://nidv.cz/cs/projekty/projekty-esf/srp/znalostni-database/dokumenty-vyuzitelne-pro-tvorbu-map.ep/>

Využitelné pro vyhodnocování naplňování cílů MAP

Pro inspiraci – aktivity spolupráce – doporučujeme využít i Příklady dobré praxe, které jsou zveřejněny s dokumentací výzvy na šablony:

<http://nidv.cz/cs/projekty/projekty-esf/srp/znalostni-database/sablony.ep/>

# Aktuální informace

Připravujeme:

- Příklad zpracování MAP – bude zveřejněn v nejbližších dnech
- Struktura předávání informací z MAP do KAP

Forma metodického listu (závazný dokument) – přelom listopadu/prosince

- Vzor vyhodnocení vzdělávací akce – doporučující struktura/obsah – přelom listopadu/prosince

# Aktuální informace

Upozorňujeme:

- Příjemci IPo MAP nesledují účastníky operací – nedokládají Kartu účastníka v projektech IPo MAP
- V rámci ZoR se dokládá naplňování povinné aktivity spolupráce s IPs SRP – prezenční listiny, zápisy z jednání apod.
- Mimořádná aktualizace SR MAP – administrativní doplnění a doplnění investičních záměrů, které odpovídají změnám v aktivitách definovaných v aktualizovaných Specifických pravidlech výzvy IROP

**UDRŽITELNOST!!!**

# Aktuální informace

Regionální konference projektu SRP v krajích v období leden/únor 2017

- Olomouc – 19. 1. 2016
- Prioritně pro příjemce IPo MAP
- Program:

Informace z dalších klíčových aktivit projektu

Představení ostatních systémových projektů a jejich provazby na tvorbu a realizaci MAP

Využití kritérií kvalitní školy pro tvorbu MAP

Regionální téma

Workshop – výměna zkušeností

# Aktuální informace

## IROP

Projektová žádost nemusí svým názvem odpovídat názvu investičního záměru v SR MAP - není podmínkou, že projektový záměr podaný do IROP se musí jmenovat přesně stejně, jako je uvedeno v SR MAP. Ale je nutné se na ten SR MAP v žádosti odkázat a provazbu projektového záměru a MAP popsat – odkázat na investiční záměry v SR MAP (je to součástí Osnovy studie proveditelnosti).

Instituce sídlící v jiném ORP, než kde fakticky vykonává činnost - Žadatel ve studii proveditelnosti musí popsat vazbu projektového záměru IROP na záměr uvedený v MAP, musí v SP napsat název MAP, ve kterém je záměr uveden a musí napsat jak tam je jeho záměr(y) uveden(y). Pokud ve SP popíše a zdůvodní, proč je jeho záměr v jiném MAP, než je území realizace, lze to akceptovat.



# Centra podpory - webináře

Vzdělávací program pro příjemce IPo MAP

Tematické okruhy:

- modul A: **Tvorba MAP** (Tvorba územních strategií)
- modul B: **Komunitní práce**
- modul C: **Vedení a řízení pracovních týmů**
- modul D: **Strategické řízení a plánování ve školách**
- modul E: **Vzdělávací soustava, aktuální priority a trendy vzdělávací politiky**

# Centra podpory - webináře

Modul A: Tvorba MAP – témata webinářů

## **Webinář A.1: Vytváření organizačních struktur**

Rozdělení rolí v týmu, náplně jednotlivých rolí, nastavení spolupráce s adekvátními účastníky pro aktivity spojené s tvorbou MAP

Termín konání: 10.11.2016 (čtvrtek) od 10 do 12 hod.

24.11.2016 (čtvrtek) od 13 do 15 hod.

## **Webinář A.2: Analytická část MAP**

Jak efektivně pracovat (orientovat se) s výstupy z dotazníkové akce u škol, jaké další zdroje jsou vhodné k analýze, jak zpracovat analytickou část MAP, na jaká rizika při zpracování si dávat pozor, jaké výstupy by analytická část měla obsahovat pro kvalitní zpracování návrhové části.

Termín konání: 24.11.2016 (čtvrtek) od 10 do 12 hod.

01.12.2016 (čtvrtek) od 10 do 12 hod.

# Centra podpory - webináře

## **Webinář A.3: Návrhová část MAP**

Jak zpracovat návrhovou část. Z čeho vychází, z jakých podkladů čerpáme, jaká je návaznost na metaanalýzu, jak zpracovat Strategický rámec.

Termín konání: 05.12.2016 (pondělí) od 10 do 12 hod.

05.12.2016 (pondělí) od 13 do 15 hod.

## **Webinář A.4: Monitoring a evaluace MAP**

Co je monitoring a jaký je rozdíl mezi monitoringem a evaluací, jak nastavit vnitřní monitorovací indikátory.

Termín konání: 07.12.2016 (středa) od 10 do 12 hod.

07.12.2016 (středa) od 13 do 15 hod.

# Centra podpory - webináře

## **Webinář A.5: Akční plán.**

Jak zpracovat roční akční plán.

Termín konání: 13.12.2016 (úterý) od 10 do 12 hod.

13.12.2016 (úterý) od 13 do 15 hod.

E-learning bude zahájen v průběhu realizace modulu Tvorba MAP, o jeho zpřístupnění budete včas informováni

V případě problémů, potřeby přehlášení apod.- [gazdagova@nidv.cz](mailto:gazdagova@nidv.cz)

# Centra podpory - webináře

Modul B: Komunitní práce

**Webinář B.1:** Participace, komunitní práce, komunitní plánování

Obsah: základní pojmy komunitní práce, co je to participace, co je komunitní práce, co je komunitní plánování

**Webinář B.2:** Jak oslovit cílové skupiny nezbytné pro komunitní práci

Obsah: Komunikace s cílovými skupinami

**Webinář B.3:** Zapojení všech nezbytných aktérů

Obsah: Jak zapojit všechny nezbytné aktéry

**Webinář B.4:** Jak komunitně pracovat

Obsah: Způsoby komunitní práce, jak dosáhnout dohody

**Webinář B.5:** Výstupy a dopady komunitní práce

# Centra podpory - webináře

Modul C: Vedení a řízení pracovních týmů

## **Webinář C.1:** Vytváření pracovních týmů

Obsah: Jaký je rozdíl mezi týmem a běžnou skupinou v rámci pracoviště. Jaké jsou podmínky fungování týmu. Jak vyhodnotit jednotlivé členy týmu a zajistit tak přínos každého z nich. Jak funguje týmová spolupráce, jaké jsou její přínosy. Dočasný a trvalý pracovní tým.

## **Webinář C.2:** Techniky pro vedení pracovní týmů

Obsah: Jaké jsou jednotlivé techniky pro vedení pracovních týmů. Brainstorming, brainwriting, metoda 635, LASO, Bálintovská skupina, myšlenková mapa apod. Jaké techniky použít ve vztahu k rozdílným pracovním týmům a řešeným tématům

# Centra podpory - webináře

## **Webinář C.3: Facilitace**

Obsah: Kdo je a kdo není facilitátor. Základní parametry facilitátora. Techniky facilitace.

## **Webinář C.4: Řízení a vedení pracovní skupiny**

Obsah: Jak řídit a vést skupinu od A do Z, průvodce průběhem setkání.

## **Webinář C.5: Výstupy z jednání, komunikace**

Obsah: Jakým způsobem zpracovávat výstupy z jednotlivých jednání, jak komunikovat s ostatními členy pracovních týmů, jak předávat informace širší skupině nezapojené do pracovních týmů, ale potřebné pro proces.



# Centra podpory - webináře

Modul D: Strategické řízení a plánování ve školách

## **Webinář D.1:** Systém strategického plánování ve školách

Obsah: Obecná charakteristika plánů , přesná charakteristika a konkrétní příklady plánů z časového hlediska, různé další formy plánů – taktické, operativní, strategické. Návaznost plánů školy na strategické plány územních celků a MŠMT

## **Webinář D.2:** Postupy škol při strategickém plánování

Obsah: Stanovení vize, analýza stávajícího stavu, stanovování záměrů a cílů, postupy a pravidla, program a rozpočet

## **Webinář D.3:** Postupy škol při realizaci strategických plánů

Obsah: Implementace postupů plánování, rizika, evaluace a autoevaluace plnění plánů, kontrolní mechanismy, možnosti personálního zabezpečení



# Centra podpory - webináře

**Webinář D.4:** Organizační struktura školy, role jednotlivých zaměstnanců, eventuálně dalších osob při strategickém plánování

Obsah: Management školy, pedagogičtí pracovníci – učitelé, asistenti pedagoga, poradenští pracovníci, nepedagogičtí pracovníci, další osoby – smluvně vázaní ekonomové, zákonní zástupci žáků, školská rada

**Webinář D.5:** Spolupráce školy s partnery při strategickém plánování

Obsah: Obecné možnosti škol, spolupráce se zřizovatelem, spolupráce s dalšími školami, kooperace s institucemi, další možnosti spolupráce

# Centra podpory - webináře

modul E: Vzdělávací soustava, aktuální priority a trendy vzdělávací politiky

## Webinář E.1: Systém vzdělávání v České republice

Obsah: Vize a cíle vzdělávací politiky, analytické a hodnotící materiály ČŠI, druhy škol a školských zařízení, základní přehled právních předpisů, kurikulární dokumenty státu, školy, školského zařízení

## Webinář E.2: Systém výchovy a vzdělávání v podmínkách školy a školského zařízení I.

Obsah: Podmínky výkonu činnosti školy a školského zařízení; zřizovatel a škola, školské zařízení; financování škol a školských zařízení; kontrola a hodnocení školy

# Centra podpory - webináře

Webinář E.3: Systém výchovy a vzdělávání v podmínkách školy a školského zařízení II.

Obsah: Ředitel školy a školského zařízení, pedagogický pracovník, zákonný zástupce dítěte/žáka; „Partneři“ školy, školského zařízení a další zainteresované strany

Webinář E.4: Aktuální priority a trendy vzdělávací politiky v předškolním a základním vzdělávání I.

Obsah: Předškolní vzdělávání, základní vzdělávání, základní umělecké vzdělávání, zájmové a neformální vzdělávání

# Centra podpory - webináře

Webinář E.5: Aktuální priority a trendy vzdělávací politiky v předškolním a základním vzdělávání II.

Obsah: Společné vzdělávání (inkluze) pro předškolní a základní vzdělávání; poskytování poradenských služeb, kariérové poradenství; bezpečnost a ochrana zdraví ve škole a školském zařízení; prevence sociálně patologických jevů/rizikového chování

# Výměna zkušeností aneb jak jsme na tom v našem MAP

- Kde jsme
- Co teď řešíme
- Jak to řešíme
- Spolupráce se zřizovateli
- Spolupráce se školami
- Co by nám nyní pomohlo



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

**Děkuji za pozornost**