



# Statutární město Olomouc - strategické plánování a projektové řízení Magistrátu města Olomouce

# Strategický plán rozvoje města Olomouce

## Strategický plán rozvoje města Olomouce pro období 2018–2023

- složen ze **3 částí**:
  - I. Analytické (listopad 2016 – květen 2017),
  - II. Návrhové (červen – listopad 2017),
  - III. Implementační (říjen 2017 – leden 2018), vč. prvního Akčního plánu na r. 2018, který byl později přetransformován do nového **Dlouhodobého investičního plánu**,
- odkaz: <https://menime.olomouc.eu/plany-a-strategie/strategicky-plan>.

## Implementace Strategického plánu:

- tvorba každoročního **Akčního plánu** – vazba na městský rozpočet,
- každoročně zpracovávány **Zprávy o naplňování Strategického plánu**.

# Strategický plán rozvoje města Olomouce

**Mid-term evaluace** Strategického plánu (červen 2021 – leden 2022):

- **věcná evaluace**, zaměřená na ověření správnosti nastavení cílů, opatření a celkového strategického zaměření vč. zvolení vhodných monitorovacích indikátorů,
- **procesní evaluace**, zaměřená na ověření efektivnosti a funkčnosti nastavených procesů a činností realizovaných SMOI při implementaci SP, sestavování a vyhodnocování akčních plánů,
- výstupy hodnocení: **Evaluační zpráva a Aktualizovaný/upravený Strategický plán v jeho Návrhové a Implementační části** vč. indikátorové soustavy,
- platnost Strategického plánu byla **prodloužena do roku 2025**.

# Strategický plán rozvoje města Olomouce

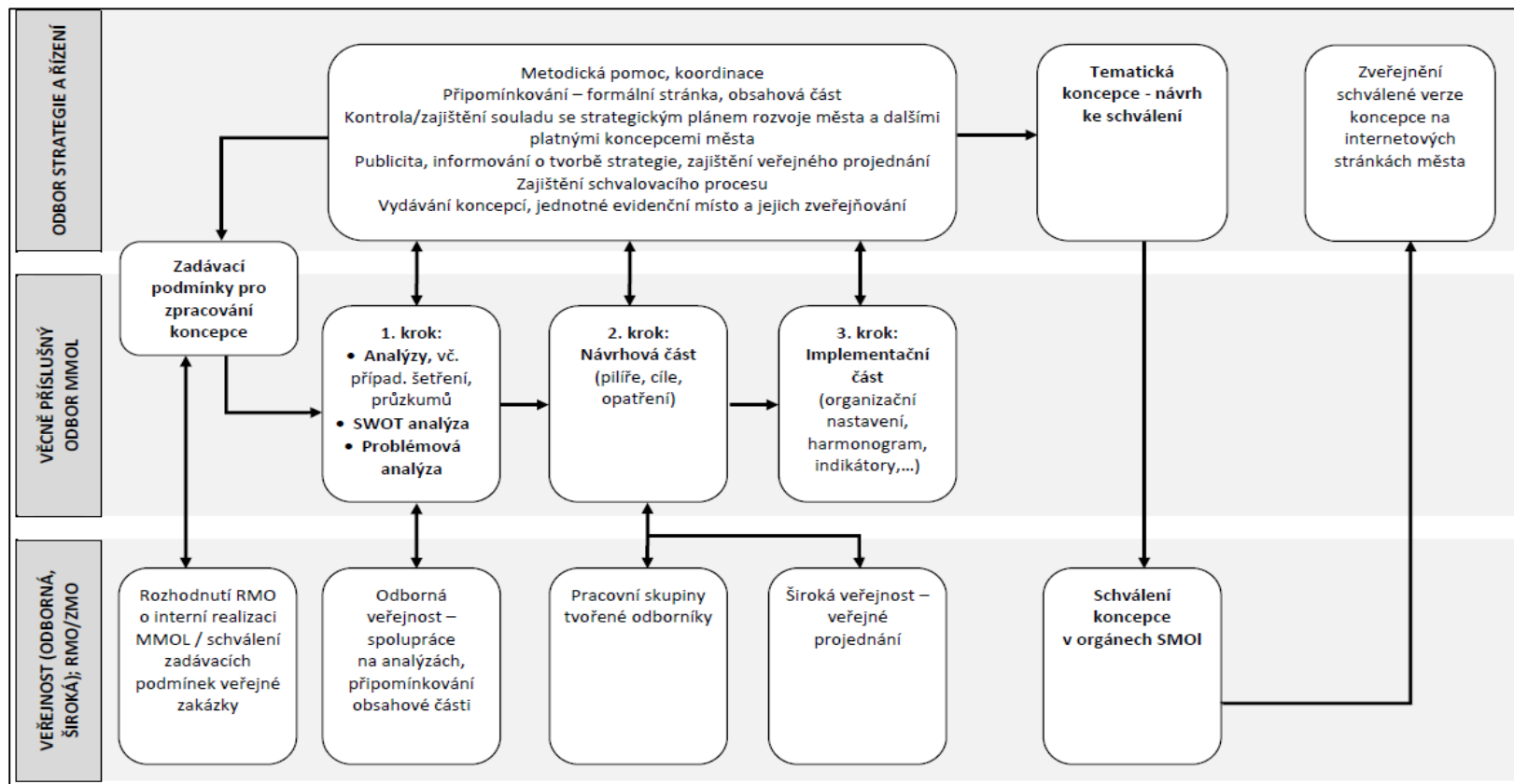
Nový **Strategický plán rozvoje města Olomouce** pro období 2026–2032  
(s výhledem do roku 2050)

- **2023:** realizován **průzkum spokojenosti obyvatel města Olomouce** (1 221 respondentů),
- **2024:** zpracována **socio-ekonomická analýza města vč. SWOT analýzy** a realizováno **šetření potřeb** mladých lidí, seniorů a rodin,
- **2025:** další východiska pro zpracování návrhové části (**řízené rozhovory** s klíčovými protagonisty města, výstupy z **odborných pracovních skupin**, z Řídícího výboru pro strategické řízení, **veřejných projednání** či z **tematických workshopů**, zpracována **problémová analýza** a identifikovány **hlavní kritické oblasti** rozvoje), zpracována **Návrhová část** a **Implementační část**.

# Tematické koncepční dokumenty města

- SMOI má více než **20 tematických koncepčních dokumentů** v dílčích oblastech,
- tvorba se řídí „**Vnitřním předpisem** pro tvorbu tematických koncepčních dokumentů SMOI“,
- Odbor strategie a řízení (OSTR) zajišťuje **metodickou podporu** v průběhu celého procesu zpracování koncepčního dokumentu včetně **zajištění jeho souladu** se Strategickým plánem rozvoje města popř. s dalšími městskými koncepcemi.
- odkaz: [https://www.olomouc.eu/aktualni-informace/aktuality/article\\_id=24763](https://www.olomouc.eu/aktualni-informace/aktuality/article_id=24763).

# Proces tvorby odvětvových koncepcí SMOI



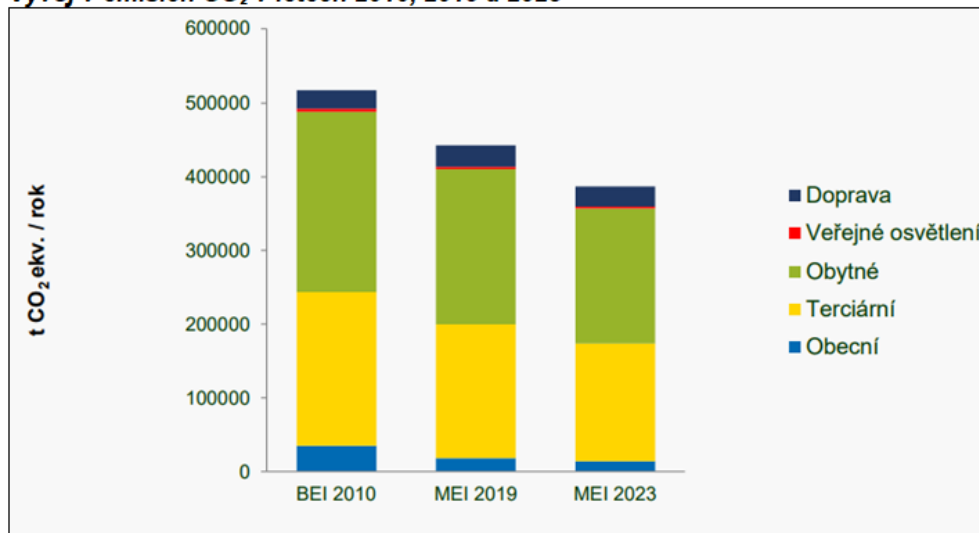
# Aktualizace Adaptační a mitigační strategie

- Jeden z tematických městských koncepčních dokumentů (v **gesci OSTR**),
- SMOI se oficiálně zapojilo do **iniciativy Pakt starostů a primátorů v oblasti klimatu a energetiky** v roce **2020** – signatáři Paktu se mj. zavazují k/ke:
  - splnění cíle Evropské unie **snížit emise CO<sub>2</sub> do roku 2030 o 40 %**,
  - předložení **Akčního plánu pro udržitelnou energii a klima** (SECAP – Sustainable Energy and Climate Action Plan) do dvou let od formálního podpisu, vč. začlenění otázek adaptace do příslušných politik, strategií a plánů,
  - předkládání **Monitorovacích zpráv o pokroku** každé dva roky,
- pro město Olomouc byla vytvořena bilance emisí v letech 2010 a průběžné emisní bilance k roku 2019 – poskytují znalosti o povaze subjektů produkujících emise CO<sub>2</sub> na území města a jsou nezbytné pro zpracování Akčního plánu.

# Aktualizace Adaptační a mitigační strategie

- Od roku 2010 do roku 2019 poklesla konečná spotřeba paliv a energie ve sledovaných sektorech města o 10,6 % a emise CO<sub>2</sub> klesly o 14,4 %.
- Při realizaci Monitorovací zprávy (MEI 2023) **došlo k celkovému snížení spotřeby paliv a energií ve sledovaných sektorech o 20,6 %.**
- **Emise CO<sub>2</sub> spojené se snížením spotřeby paliv vůči roku 2010 (BEI 2010) odpovídají úbytku, respektive úspoře emisí CO<sub>2</sub> 25,2 %.**

Vývoj v emisích CO<sub>2</sub> v letech 2010, 2019 a 2023





# Realizace mitigačních opatření

- Snížení emisí CO<sub>2</sub> je ovlivněno zejména **realizací mitigačních opatření** v jednotlivých sektorech.

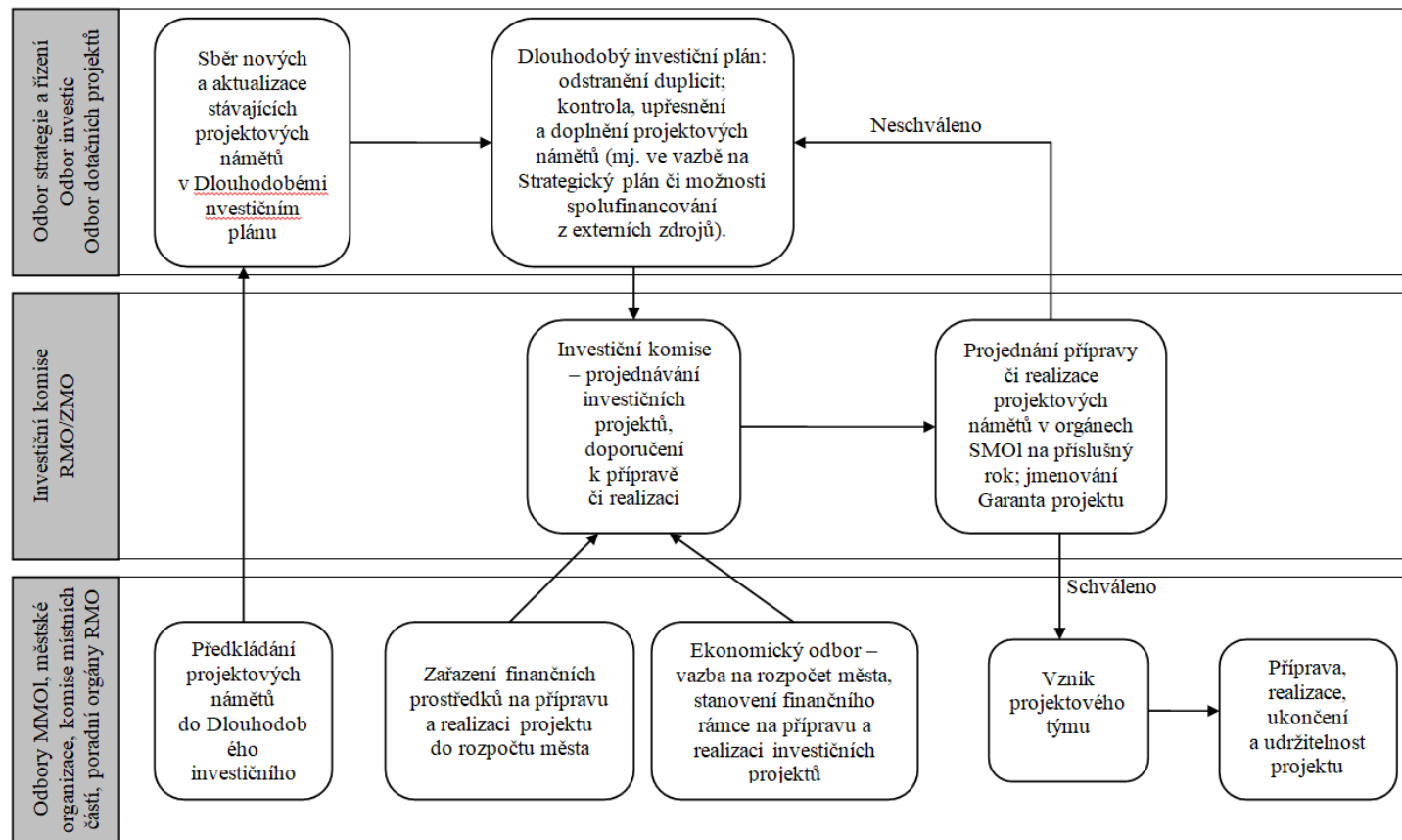
SMOI v současné době realizuje následující mitigační opatření:

- zavedení **energetického managementu** (audit dle ISO 50001),
- **EPC projekty** na MŠ/ZŠ (celkem 36 budov v rámci 12 subjektů),
- realizace **fotovoltaických elektráren** na městských budovách a u městských organizací,
- modernizace městského **veřejného osvětlení**,
- energetická opatření na ČOV Olomouc,
- založení **Energetického společenství Olomouc** (komunitní energetika).

# Projektové řízení a tvorba projektových týmů

- Řídí se „**Vnitřním předpisem** o projektovém řízení statutárního města Olomouce“,
  - definuje postup od identifikace projektového námětu a jeho následného výběru a zařazení do rozpočtu města, přes přípravnou a realizační fázi projektu až po ukončení projektu (jeho předáním do užívání či uvedením do provozu) a fází udržitelnosti,
  - upravuje zapojení zaměstnanců MMOI a dalších osob či subjektů v rámci projektového cyklu (projektové role) a stanovuje odpovědnosti, kompetence a pravomoci projektového týmu a jeho jednotlivých členů,
- v současné době **vytvořeno celkem 14 projektových týmů** dle jednotlivých rozvojových oblastí.

# Proces vzniku projektového námětu



# Dlouhodobý investiční plán (DIP)

- Jedná se o **databázi projektových námětů a projektů**, která obsahuje veškeré investiční náměty a projekty SMOI vč. městských organizací v různé fázi přípravy – od ideových záměrů až po realizační fázi, a umožňuje tak práci s jednotlivými projekty v různých fázích projektového cyklu,
- SMOI s touto databází pracuje **od roku 2020**. Od roku 2023 obsahuje nejen dlouhodobý investiční plán, ale i **střednědobý výhled** (investičního) rozpočtu a **roční (akční) plán**,
- celkem evidováno **690** projektových námětů a projektů v celkové hodnotě **22,069 mld. Kč**.

# Dlouhodobý investiční plán (DIP)

- **Projekční příprava je dokončena u 94 projektů v celkové hodnotě 3,061 mld. Kč**
- **Za roky 2018 – 2023 byly proinvestováno celkem přes 3 mld. Kč**
- **Kapitálové výdaje v letech 2018 – 2023 (v mil. Kč):**

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	CELKEM
Vlastní zdroje	452,465	316,26	339,258	550,735	555,486	343,261	2 557,465
Dotace	32,302	43,952	30,488	49,921	133,61	195,341	485,614
<b>Kapitálové výdaje CELKEM</b>	<b>484,767</b>	<b>360,212</b>	<b>369,746</b>	<b>600,656</b>	<b>689,096</b>	<b>538,602</b>	<b>3043,079</b>
Velké opravy	66,436	104,033	99,028	61,481	60,115	124,841	515,934



# Děkujeme za pozornost

---

Ing. Zdeněk Bogoč  
Vedoucí odboru strategie a řízení MMOI